

**CURRICULUM VITAE di
Andrea Garlatti**

Nato a Spilimbergo (PN) il 27 aprile 1965
Residente in Udine, Via Pracchiuso, 75

Studi formali

Laurea in Economia aziendale, conseguita con punteggio di 110/110 e lode presso l'Università Bocconi nell'anno accademico 1987/88

Dottorato di ricerca in Economia aziendale, rilasciato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica nel 1993

Curriculum accademico

Università Bocconi

1989 – 1998: borsista e contrattista presso l'Istituto di Economia Aziendale

1998 – 2001: professore associato di economia aziendale

1989 – 2001: assistente, docente e quindi docente senior presso la Scuola di Direzione Aziendale

Università degli Studi di Udine

dal 2001: professore di I fascia di Economia aziendale

Curriculum professionale

Accanto all'attività didattica e di ricerca è stata sviluppata una ventennale esperienza professionale, per conto proprio, per conto dell'università Bocconi e/o per conto dello società MAIN srl nella formazione e consulenza manageriale su temi di economia e management degli enti e dei servizi pubblici locali, con particolare specializzazione sui temi della programmazione, del controllo gestionale, della valutazione, delle forme di gestione dei servizi pubblici. In tali ambiti sono stati realizzati oltre 200 progetti presso enti ed aziende in varie regioni d'Italia.

Con particolare riguardo alle esperienze significative per l'inerenza con il contenuto dell'incarico di componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione si segnalano:

- esperienze di progettazione e sviluppo di sistemi di programmazione e controllo negli enti locali, sia di dimensioni grandi e medio grandi che di dimensioni più limitate: tra le organizzazioni presso le quali il sottoscritto ha lavorato relativamente a progetti del tipo indicato si ricordano i Comuni di Milano, Firenze, Carrara, Udine, Gorizia, Sassari, Tolmezzo, Camaiore, Conegliano, Vittorio Veneto, Jesolo, Pasian di Prato e le Province di Udine, Cremona, Grosseto.
- esperienze di partecipazione a Nuclei di Valutazione presso vari enti tra cui la Provincia di Udine, la Regione Friuli Venezia Giulia, il Consiglio regionale della Lombardia (comitato di controllo interno), il Comune di Roma, la Comunità montana della Carnia, gli IACP della Regione Friuli Venezia

Giulia, il Comune di Lignano sabbiadoro, l'Università di Udine, il Comune di Vittorio Veneto, il Comune di Cortina d'Ampezzo.

Pubblicazioni

L'impresa pubblica e il controllo del gruppo locale, Milano, EGEEA, 1994

Bilancio e controllo economico nelle Università degli studi, Milano, EGEEA, 1996

I sistemi di programmazione e controllo negli enti locali, Milano, ETAS, 2000

Enti locali e società miste, Milano, ETAS, 2001

Scelte gestionali per i servizi pubblici locali. Criteri aziendali e quadro normativo, Padova, CEDAM, 2005

Garlatti A., Complessità organizzativa, professionalità medica e sviluppo del management nel sistema sanitario nazionale, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 1/92

Garlatti A., La gestione della qualità nei servizi sanitari: riflessioni teoriche e presentazione di un caso, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 2/92

Garlatti A., Qualità e immagine nell'economia delle aziende sanitarie, in *Azienda pubblica* n.1/92

Garlatti A., Il controllo di gestione negli istituti pubblici territoriali: una metodologia per la realizzazione concreta, in M. Constabile - R. Mazzei (a cura di), *Il Management pubblico*, Rende, Celuc, 1992

Garlatti A., Aspects of quality control in Public Service Enterprises: Theoretical Considerations And Empirical Observations, in *Economia aziendale Review*, n.1/93

Garlatti A., La funzione strumentale delle aziende pubbliche di produzione, in AA.VV., *Scritti in onore di Carlo Masini*, Tomo II, Milano, EGEEA, 1993

Garlatti A., Trends in the evolution of Accounting Systems in the Italian Local Governments (con E. Caperchione), in E. Bushor - K. Schedler (a cura di) *Perspective on Performance Measurement and Public Sector Accounting*, Haupt, Berne, 1994

Garlatti A., Il controllo della spesa pubblica nel nuovo assetto istituzionale delle Autonomie Locali, in E. Borgonovi (a cura di), *Il controllo della spesa pubblica*, EGEEA, Milano, 1995

Garlatti A., Controllo di gestione e nuclei di valutazione negli Enti Locali, in *Azienda pubblica*, n.3/1998

- Garlatti A., La gestione in partnership dell'assistenza farmaceutica regionale integrativa: schemi teorici e risultati applicativi in un caso di successo, in *Mecosan* luglio-settembre 1999
- Garlatti A., Il controllo di gestione negli enti locali nella prospettiva della direzione generale, in *Azienda Pubblica*, n. 5/99
- Garlatti A., Innovazioni strutturali e di relazioni tra aziende nella riforma del trasporto pubblico locale, in AA.VV., *Relazioni interaziendali e dinamica competitiva*. Atti del XXII Convegno AIDEA, Mc Graw Hill Libri Italia, Milano, 2000
- Garlatti A., Il riordino delle forme di gestione dei servizi pubblici locali: opportunità e rischi emergenti, in *Azienda Pubblica* n. 6/2000
- Garlatti A., La programmazione ed il controllo di gestione nell'azienda universitaria, in Marzio Strassoldo di Graffemberg (a cura di), *L'azienda università. Le sfide del cambiamento*, ISEDI, Torino, 2001
- Garlatti A., Deregolamentazione e concorrenza nei servizi pubblici: implicazioni strutturali per l'economia degli enti locali, in *Azienda pubblica*, n. 1-2/2002
- Garlatti A., Il governo delle risorse umane negli enti locali: problemi e prospettive emergenti da un'indagine empirica sulla contrattazione decentrata in Veneto, in *Azienda pubblica* n. 2, 2004, pubblicato anche in *Veneto Lavoro* (a cura di) *Il mercato del lavoro nel veneto. Tendenze e politiche. Rapporto 2004*, Milano, Angeli, 2004
- Garlatti A., Nuovi scenari e prospettive di evoluzione economico aziendale degli enti locali, in *Azienda pubblica*, n.4, 2004
- Garlatti A., Informativa per il consiglio comunale ai fini di indirizzo e controllo strategico, in Torcivia S. (a cura di) *Lo sviluppo e la crescita dell'Ente Locale. Analisi degli strumenti programmatici e consuntivi nella logica economico aziendale. Il contributo del dottore commercialista*, Torino, Giappichelli, 2004
- Garlatti A., La finanza locale alla luce delle nuove competenze delle autonomie locali, in AA.VV., *Analisi ed effetti per la regione Friuli – Venezia Giulia e per gli enti locali delle riforme di cui alla legge costituzionale n.3 del 2001*, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2003
- Garlatti A., Enti locali: nuovo ruolo e sfide emergenti nel settore delle utilities, in *Management delle utilities*, n. 1/2003
- Garlatti A., Il capitale pubblico nelle local utilities, in *Management delle utilities*, n.4.2003
- Garlatti A., Le Fondazioni di partecipazione per la gestione dei servizi pubblici locali, in *Management delle utilities*, n. 2.2004

Garlatti A., Il benchmarking competitivo nella scuola, in Scaglioso C. (a cura di), Autonomia e sistema formativo nazionale, Roma, Armando, 2004

Cescon F. – Garlatti A. (a cura di), Economia aziendale. Casi e testi. CEDAM, Padova, 2005

Garlatti A., Il declino delle partecipazioni azionarie pubbliche in Italia: evoluzione storica e contributo del decreto “Bersani”, in L’Amministratore Locale, n.4/2006

Garlatti A., Autonomia e strategia nelle Università, in Cugini A.(a cura di), La misurazione delle performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, Angeli, Milano, 2007, pp.97-117

Garlatti A. La finanza degli enti locali del Friuli Venezia Giulia: indebitamento e liquidità, Quaderno 5 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2007

Garlatti A. La finanza degli enti locali del Friuli Venezia Giulia di maggiori dimensioni, Quaderno 5 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2007

Garlatti A. L’evoluzione del patto interno di stabilità negli enti locali del Friuli Venezia Giulia: obiettivi, risultati e proposte. Quaderno 7 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2008.

Informazioni aggiuntive

Membro Ordinario dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e Referente nazionale dell’Accademia per la sede universitaria di Udine

Membro ordinario della SIDREA (Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale)

Membro del comitato scientifico delle riviste:

- Azienda pubblica
- L’Amministratore locale
- Management delle utilities

Iscritto nell’elenco speciale dottori commercialisti Udine e nel Registro Nazionale Revisori contabili

Udine, 19 novembre 2010

Prof. Andrea Garlatti



BREVE RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL LAVORO SVOLTO NEL CAMPO DELLA VALUTAZIONE E DEL CONTROLLO DI GESTIONE E LE METODOLOGIE STANDARD E INNOVATIVE APPLICATE

Nel campo della valutazione e del controllo di gestione il sottoscritto ha svolto:

1. attività di progettazione di sistemi di programmazione e controllo;
2. attività di affiancamento in sede di sviluppo organizzativo dei sistemi progettati;
3. attività di definizione di sistemi per la determinazione dei risultati degli enti e delle attività del personale ed esercizio dell'attività valutativa ad essi collegata.

Per la attività sub 1 sono state adottate metodologie standard ed innovative per la costruzione dei sistemi informativi a supporto della attività di programmazione e controllo, sia dal punto di vista degli aspetti e dei sistemi contabili, sia dal punto di vista dei sistemi per la determinazione dei diversi profili di risultato utili per il monitoraggio delle performance degli enti e non utilmente esprimibili attraverso misurazioni contabili.

Sono state utilizzate metodologie di contabilità analitica orientata alle attività (activity based costing) opportunamente collegate alle metodologie di rilevazione contabile tipiche degli enti pubblici. Sono state inoltre utilizzate metodologie innovative per la definizione degli indicatori di performance secondo l'approccio efficienza, efficacia, economicità di tradizione italiana.

Per le attività sub 2 sono state utilizzate metodologie di focus group e di project management, unitamente ai più tradizionali incontri seminariali di progettazione e sviluppo delle competenze.

Per le attività sub 3 sono state utilizzate metodologie per la determinazione della complessità organizzativa e gestionale delle diverse posizioni organizzative interne agli enti, sono state sviluppate interviste e confronti diretti con i responsabili dei vari enti incaricati di obiettivi definiti, sono state utilizzate metodologie per la valutazione delle variabili individuali del comportamento organizzativo.

Udine, 19 novembre 2010

Prof. Andrea Garlatti

